



BUDOVANIE KULTÚRY BOZP v Kia Motors Slovakia s.r.o. (KMS)

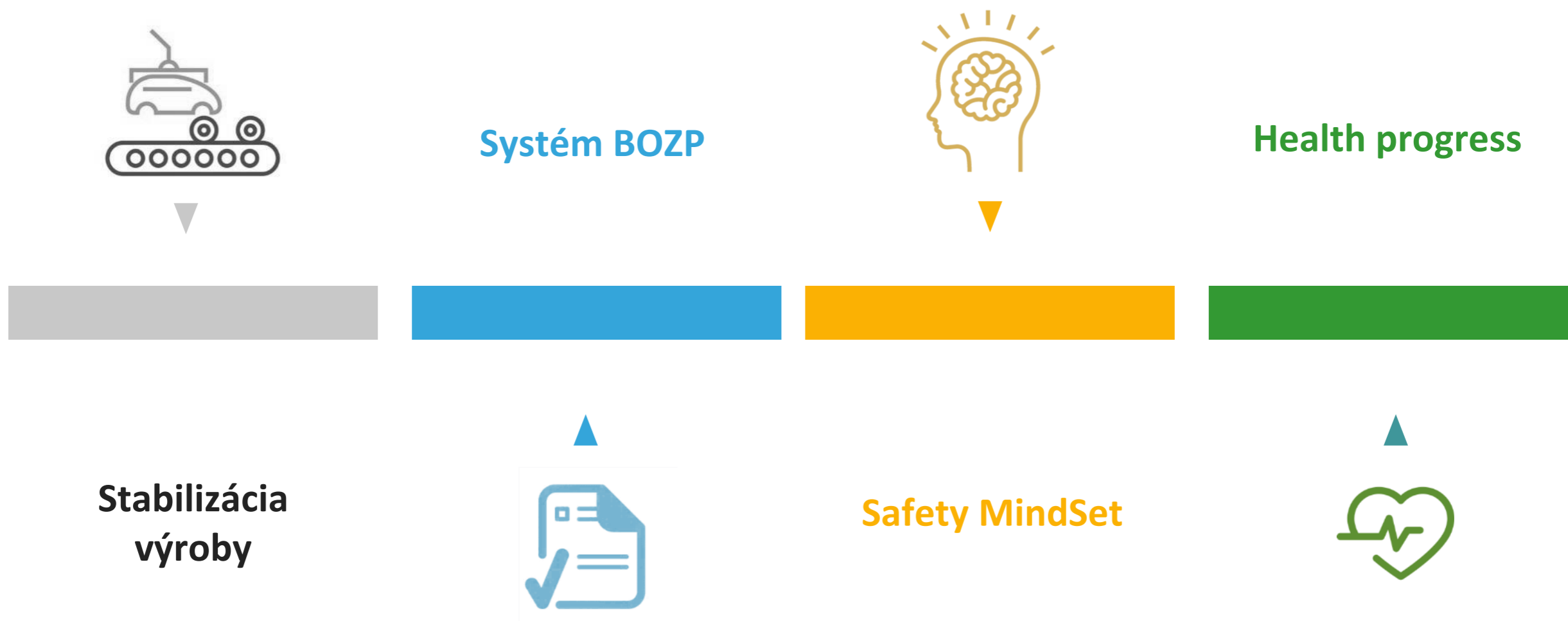
PETER MAKOVICKÝ

ZÁVOD KMS

- ▶ Začiatok výstavby 2004
- ▶ Spustenie výroby 2006
- ▶ Kapacita výroby 330 000 automobilov
- ▶ Počet zamestnancov 3 800
- ▶ Trojzmenná prevádzka
- ▶ 3 modely automobilov



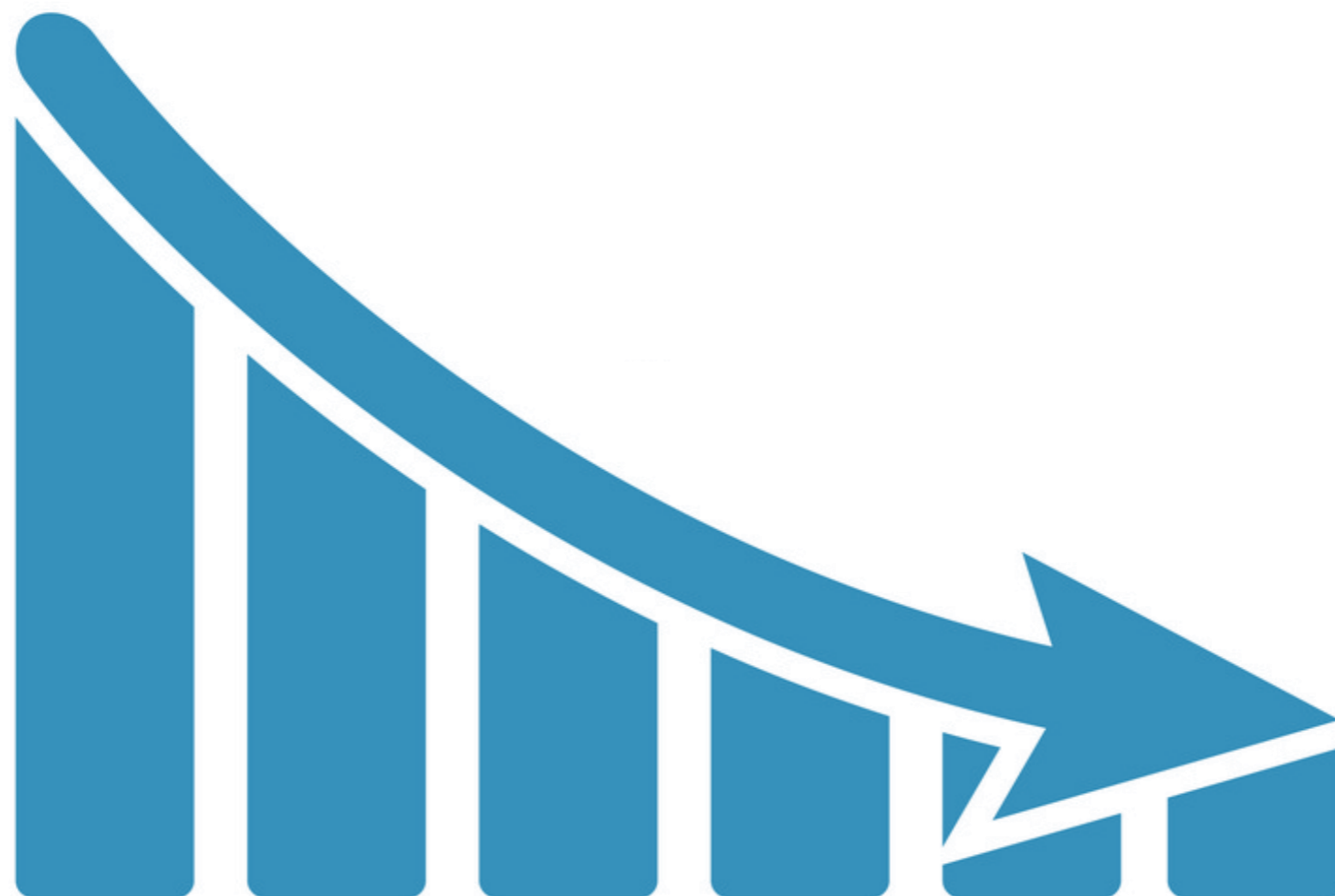
VÝVOJ BOZP V KMS



INDEX ÚRAZOVOSTI

6,93

Index = $PÚ/OH \times 1\,000\,000$



0,19

SYSTEM BOZP

► Vytvorenie systému BOZP

Štandardy a postupy

Certifikácia OHSAS 18001



► Rozvojový program bezpečnosti

Prečo je bezpečnosť dôležitá

► Vytvorenie kontrolného mechanizmu

Vedenie závodu a oddelnie BOZP



SAFETY MINDSET

- ▶ Hodnota bezpečnosti a moja rola v bezpečnosti

Workshop pre riadiacich zamestnancov

Institute Bruno Schmaeling Consulting

Závazok exekutívy



- ▶ Motivačný program bezpečnosti

Cena Prezidenta

Nebezpečné udalosti





SAFETY MINDSET

► Ciele BOZP

Manažment má stanovené ciele BOZP

Eliminácia rizika a zlepšenie stavu BOZP

EVALUATION OF 2019 SAFETY OBJECTIVES

Process Number	Process Name	Connection to long-term objectives	Objectives	Programs (Planned activities for reaching the objectives)	Resources
108	Safety and Fire production management	▼ registered work injuries	1. OHSAS 18001 management		
			2. Safety management		
			3. Fire production management		
			3.1 Set up evacuation rules	1. Creation of procedure 2. Drilling	X
			3.2 Implementation of ATEX (anti explosion prevention) into the practice	1. Education of employees 2. Operating rules (Process 296 - 2nd)	X
204.1	Press	▼ registered work injuries	4. Health agenda		
			4.1 New therapies in medical center (Hydrotherapy, Cold & Thermal Therapy)	1. Drilling 2. Billing 3. Purchasing 4. Installation 5. Note for using 6. Wear using	Drumbeat
204.1	Press	▼ registered work injuries	4.2 Including new employees from non-risk position to rehabilitation due to work	1. Drilling 2. Set up plan 3. List of employees 4. Education 5. Rehabilitation	X
			3. Safety targets related to Production		
			3.1.1 Research area HSE OTR ponds after	1. Risk calculation design 2. Specification 3. Installation 4. Installation	Drumbeat
			3.1.2 Blowing machine	1. Specification 2. Installation 3. Commissioning	Drumbeat
			3.1.3 Mixer table		
			3.1.3.1 PPE PPE manipulation #114 - 13007	1. Set new type of protective equipment (shouldard T-shirt and anti-slip shoes) 2. Review working procedures	Drumbeat

► KPIs a motivácia

KPIs zahŕňajú aj plnenie cieľov BOZP

Denné BOZP hodnotenie operátora



SAFETY MINDSET

► Téma BOZP na rôznych stupňoch

Komplexné riešenie BOZP s vedením prevádzky
(kvartálne – 28x)

Komisie BOZP

Mesačný reporting s vývojom BOZP

Reporting

Stretnutie s exekutívou

Hlavné témy bezpečnosti a plán riešenia
BOZP (týždenne)

**Stretnutie so zástupcami
zamestnancov**

Operatívne riešenie otázok BOZP
(týždenne)

BOZP Pozorovanie

Zlepšovanie výrobných operácií ZZPB + Vedúci + BOZP
(Týždenne)

5 minút na BOZP

Denné pohovory so zamestnancami na pracoviskách

SAFETY MINDSET

► Propagácia bezpečnosti v KMS

Interné kampane



Súťaž – auto na víkend



Intranet



Interné periodiká



Praktické príručky



Supervízor časopis

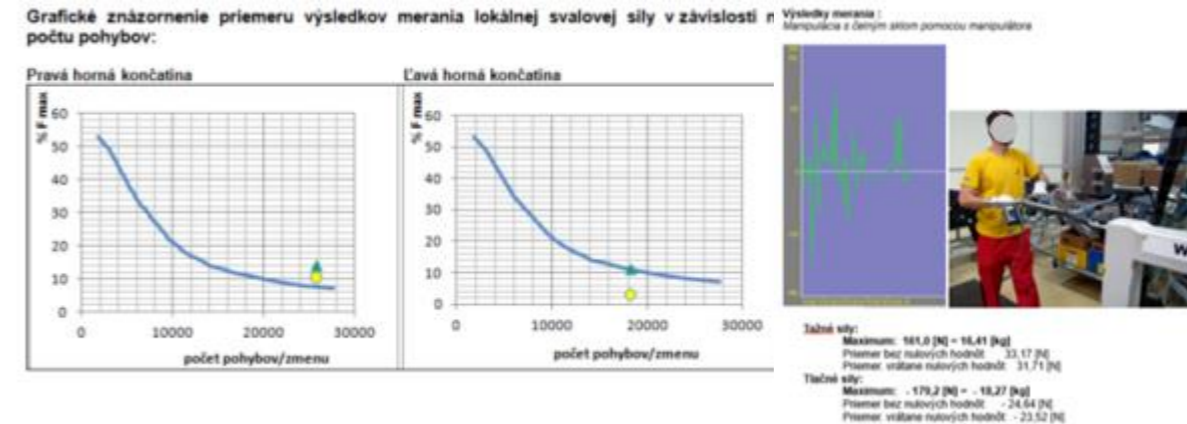


HEALTH PROGRESS

► Zhodnotenie fyzickej záťaže

Znižovanie záťaže zamestnancov

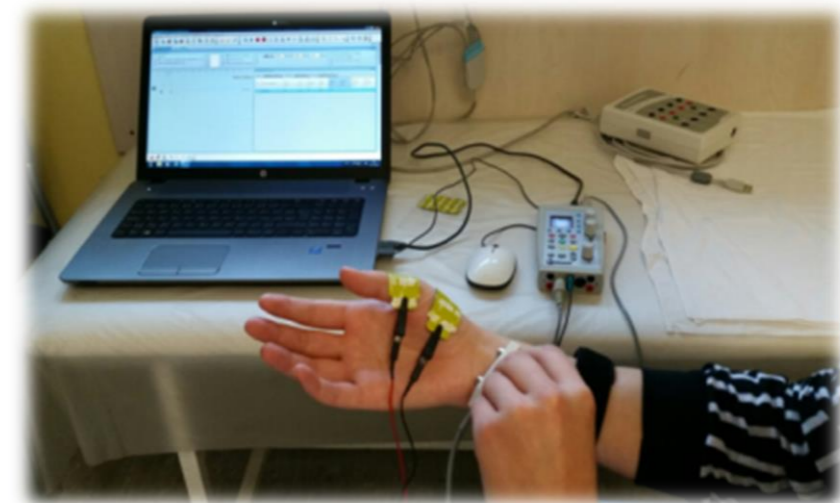
Riadená rotácia, ergonomické úpravy pracoviska



► Zdravotné stredisko

Prevencia zameraná na karpálny tunel - EMG

Odhalenie problému v začiatočnom štádiu



HEALTH PROGRESS

► Rehabilitačné centrum

Zameranie na podporno-pohybový aparát

Rehabilitácie pre zamestnancov (3. kat + benefit)



► Terapie na riešenie zdravotných problémov

Elektroterapia



Rázová vlna



Lymfodrenáž



Laser



TR



Hydroterapia



HEALTH PROGRESS

► Program Happy chair

Vzájomná rovnováha 4 pilierov zamestnanca

- Rodina
- Zdravie
- Práca
- Hobby





BUDÚCNOSŤ ?

- ▶ „Zdravý a bezpečný zamestnanec“
- ▶ Automatizácia – Priemysel 4.0

- ▶ MHEV – Mild Hybrid electric vehicle
- ▶ PHEV – Plug-in Hybrid electric vehicle
- ▶ EV – Electric vehicle
- ▶ Alternatívne pohony - vodíkový pohon
- ▶ Autonómne vozidlá



ĎAKUJEM ZA POZORNOST

pmakovicky@kia.sk